

Réunion d'Actionnaires - Nice, le 23 janvier 2008



Nathalie PINON

Directeur des Relations avec les Investisseurs
et les Actionnaires



Un nom unique pour un seul métier de services à l'environnement

Depuis plus de 150 ans, avec actuellement 340 000 collaborateurs, le Groupe décline toute la gamme des **services à l'environnement** avec :



Traitement et distribution
d'eau



Collecte, gestion, traitement et
valorisation des déchets



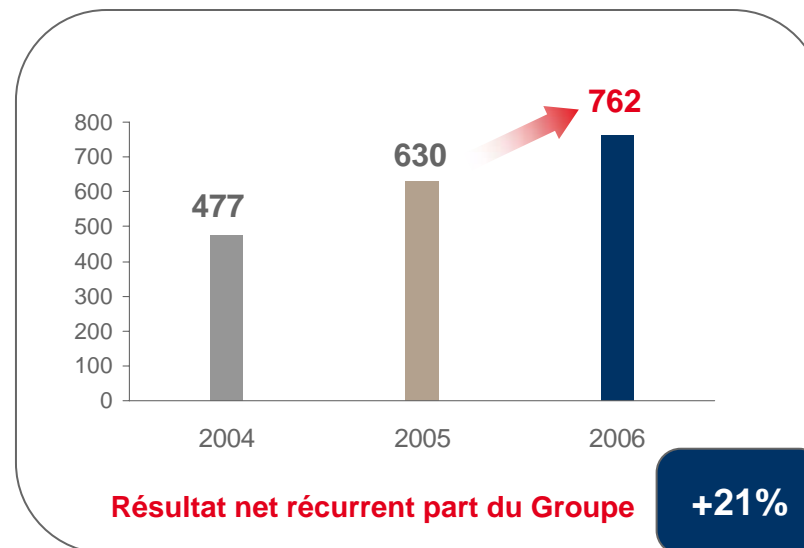
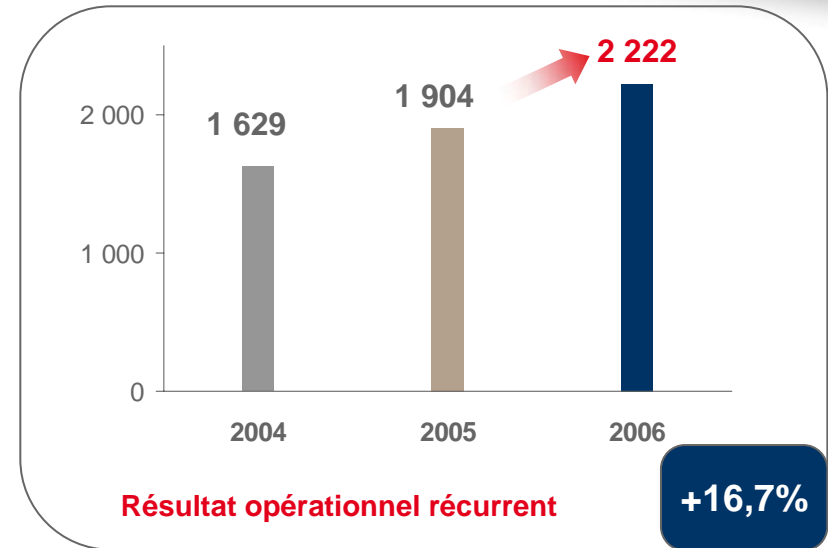
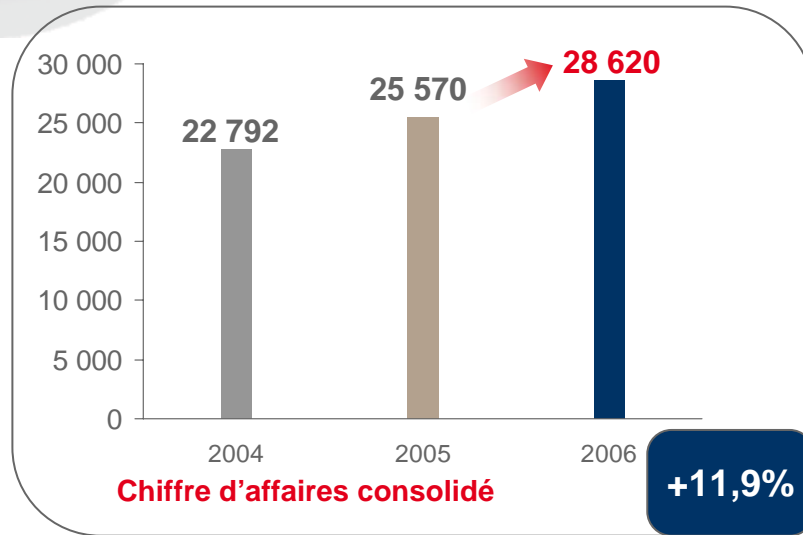
Services énergétiques
et climatiques



Transport public de voyageurs
et fret ferroviaire

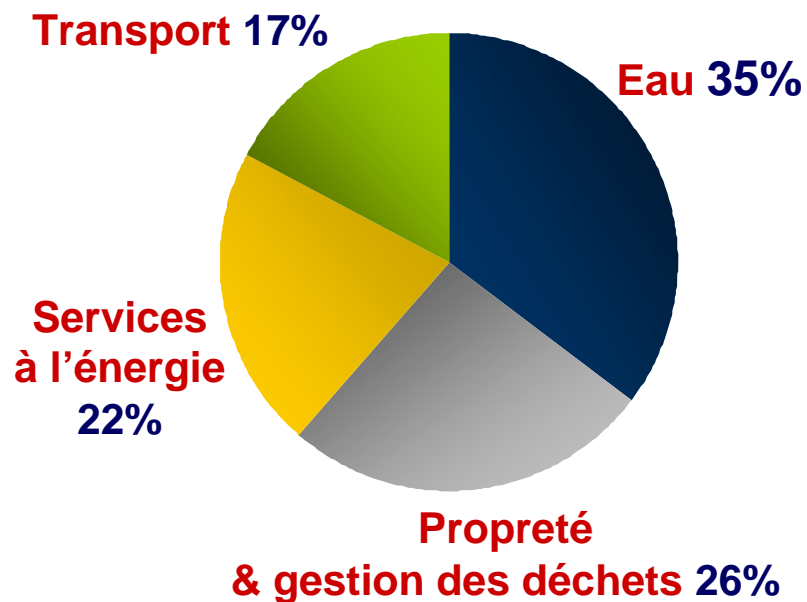


Chiffres clés 2006 (en M€ et à change courant)

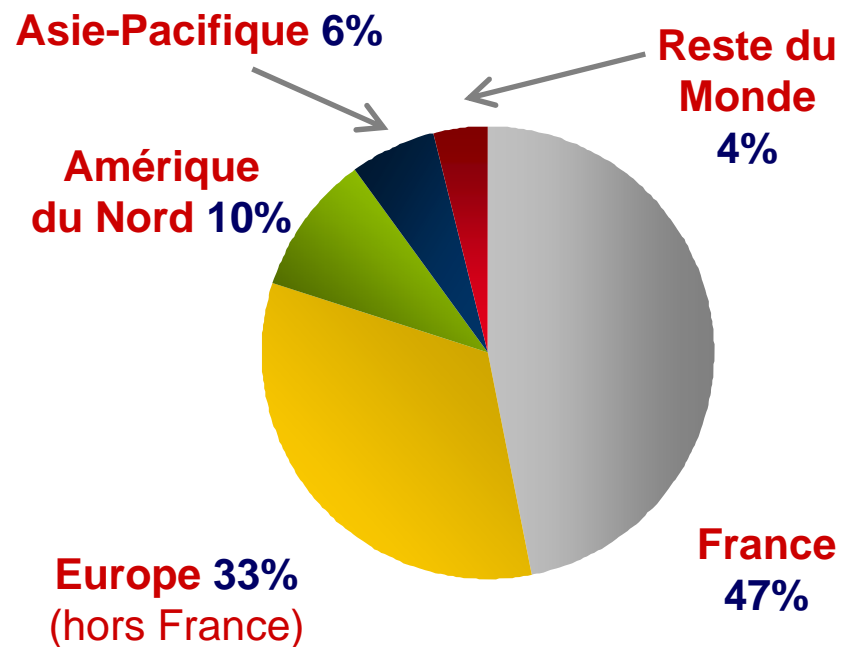


Une contribution équilibrée à la croissance de chacune des 4 divisions

Par division



Par zone géographique



Chiffre d'affaires 2006 : **28,6 Mds€**



Eau : Gérer et préserver la ressource en eau



Activités

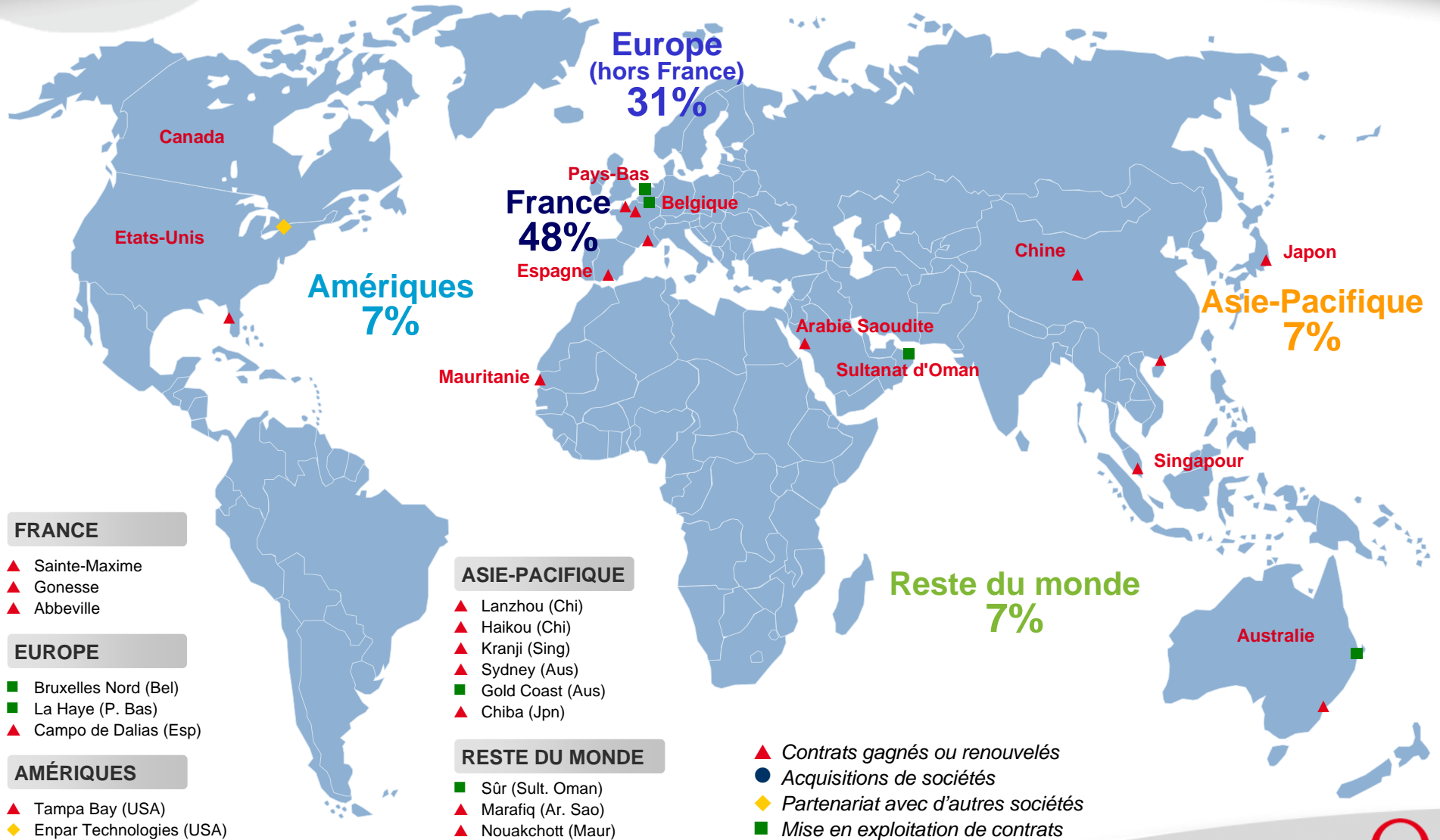
- ➔ Gestion déléguée des services d'eau et d'assainissement pour les collectivités publiques et les entreprises industrielles ;
- ➔ Prélèvement, production et distribution d'eau potable et d'eaux industrielles, dépollution d'eaux usées ;
- ➔ Conception de solutions technologiques et construction d'ouvrages nécessaires à l'exercice de ces services.

Repères 2006

- ➔ **N°1 mondial** des services de l'eau
- ➔ **10,1 Mds€** de chiffre d'affaires
- ➔ **1 163 M€** de résultat opérationnel récurrent
- ➔ **78 000** collaborateurs dans **59 pays**
- ➔ **116 millions** de personnes desservies en eau potable et assainissement



Eau : Implantations et quelques contrats 2007



Propreté : Faire du déchet une ressource



Activités

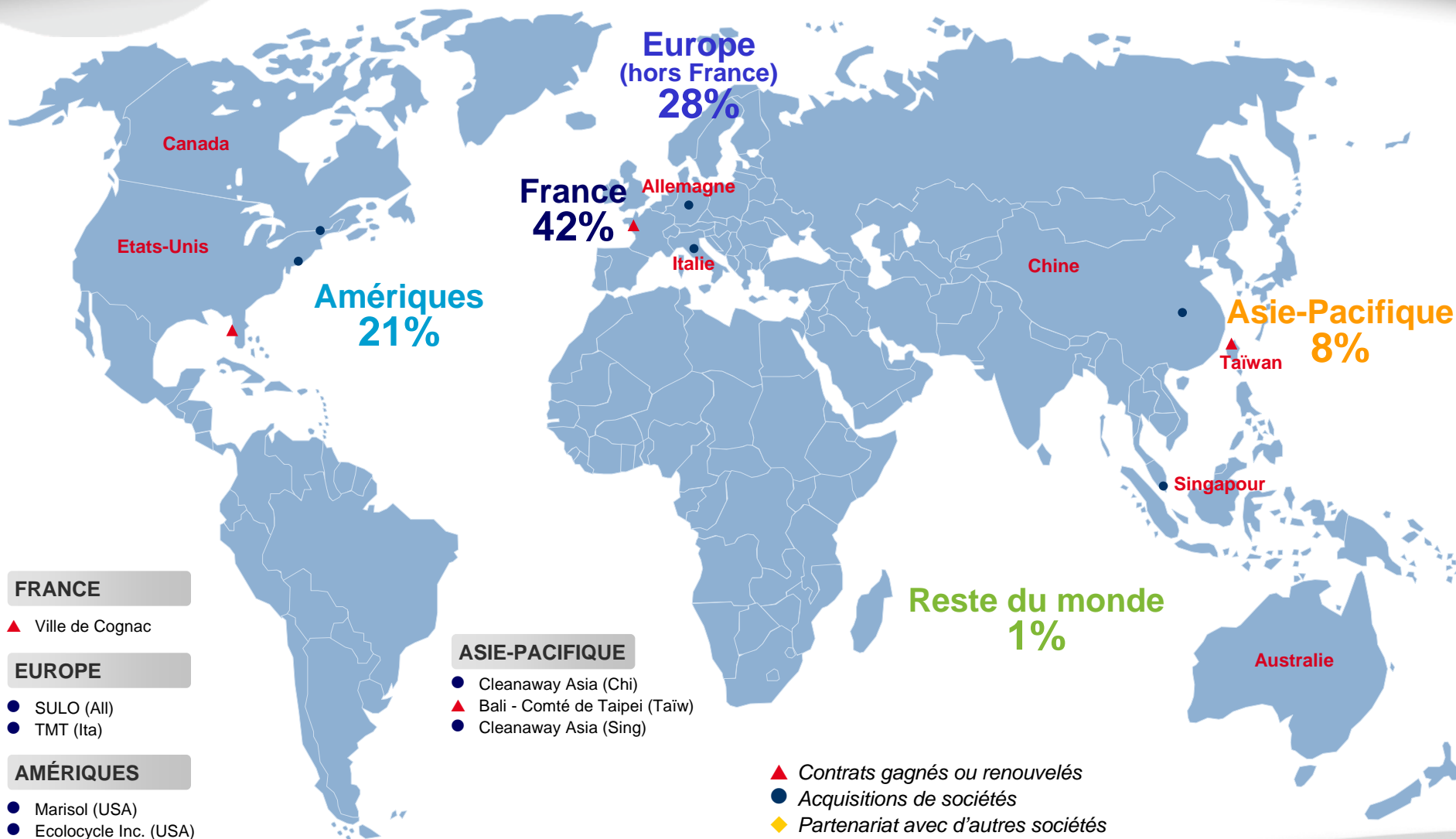
- ➔ Services de propreté et de logistique des flux de déchets : nettoyage, collecte, assainissement, regroupement et transfert ;
- ➔ Tri, traitement, recyclage des déchets dangereux et non dangereux par incinération, compostage et stockage, traitement physico-chimique ;
- ➔ Valorisation finale des déchets sous forme d'énergie de matières organiques, et de matières premières recyclées.

Repères 2006

- ➔ **N°2 mondial** de la gestion des déchets
- ➔ **7,5 Mds€** de chiffre d'affaires
- ➔ **648 M€** de résultat opérationnel récurrent
- ➔ **90 000** collaborateurs dans **36 pays**
- ➔ **58 millions** de tonnes de déchets traités



Propreté : Implantations et quelques contrats 2007



Energie : Optimiser la gestion des installations énergétiques



Activités

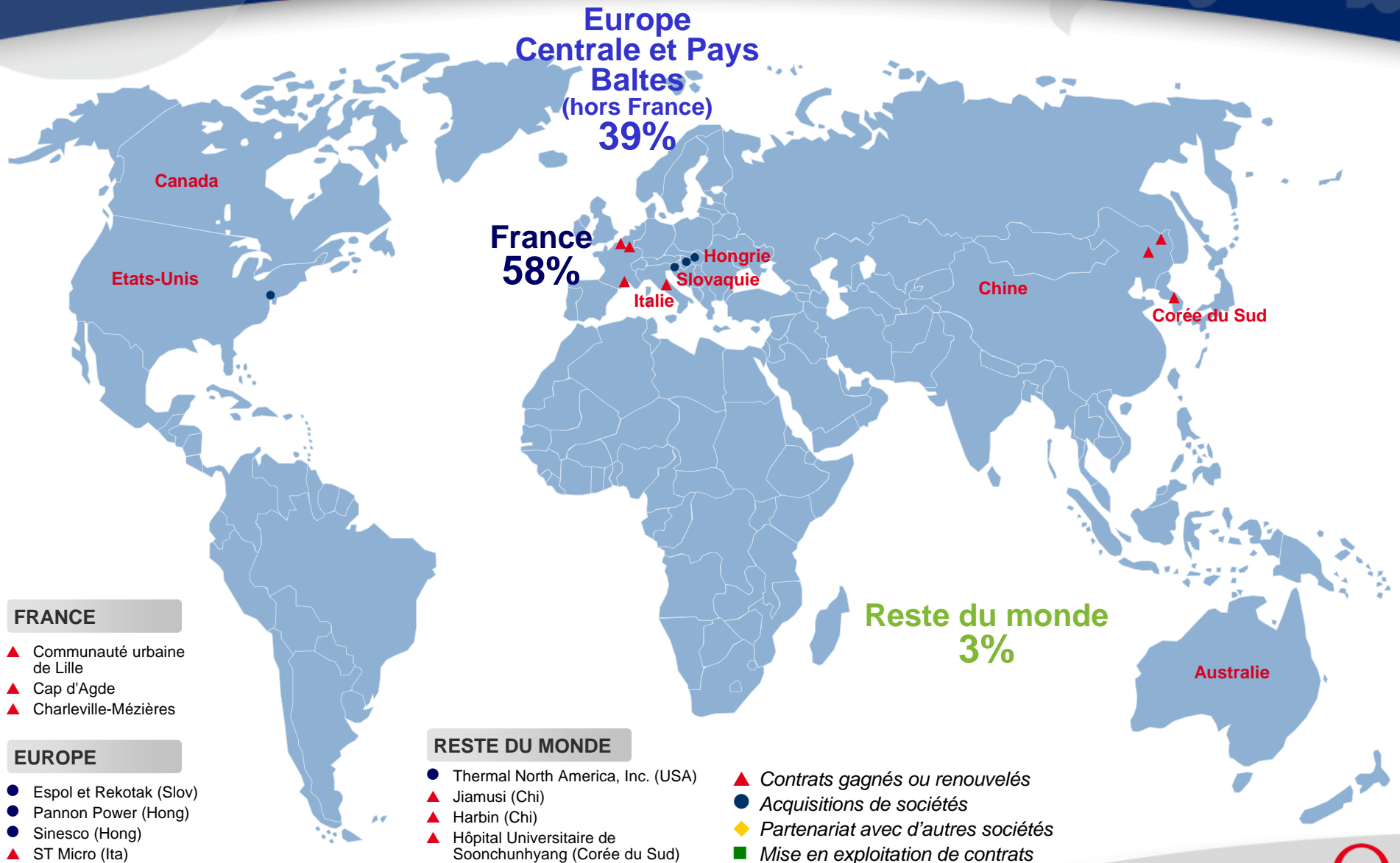
- ➔ Prestataire de services énergétiques et climatiques (chaud et froid) ;
- ➔ Achat et transformation d'énergie ;
- ➔ Maintenance et services multi-techniques pour la gestion globale de bâtiments ;
- ➔ Installations d'équipements climatiques et électriques, maintenance industrielle, éclairage public.

Repères 2006

- ➔ **N°1 européen** des services énergétiques
- ➔ **6,1 Mds€** de chiffre d'affaires
- ➔ **378 M€** de résultat opérationnel récurrent
- ➔ **49 000** collaborateurs dans **35 pays**
- ➔ **5,5 millions** de logements collectifs chauffés



Energie : Implantations et quelques contrats 2007



Transport : Développer des solutions intelligentes de transports pour les personnes et les biens



Activités

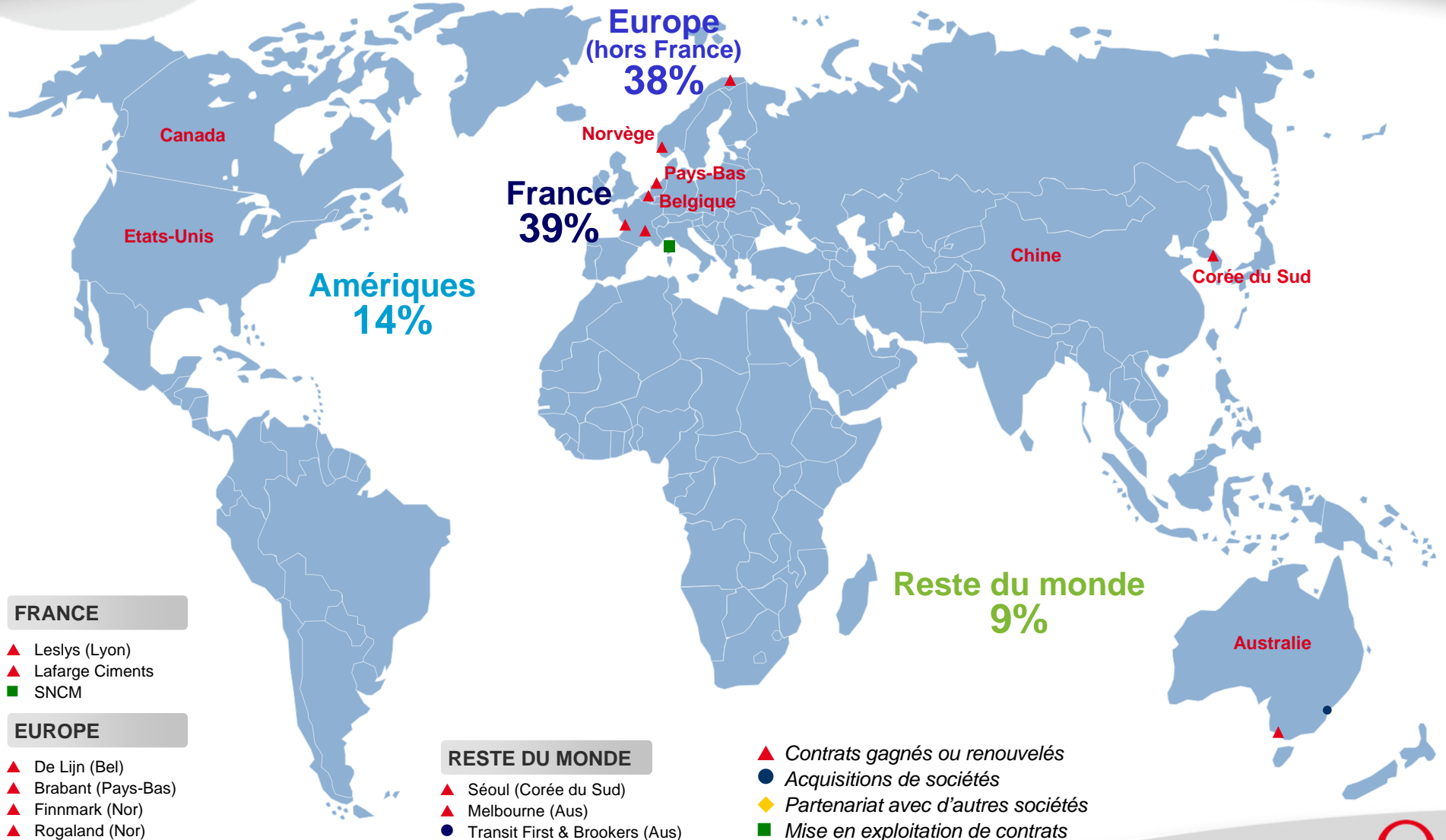
- ➔ Gestion déléguée de transport public de voyageurs, urbain, régional et national par différents types de véhicules : *bus, car, train, métro, taxi, ferry, tramway,...*
- ➔ Transport de fret et logistique associée.

Repères 2006

- ➔ **1er opérateur privé européen** de transport public
- ➔ **4,9 Mds€** de chiffre d'affaires
- ➔ **100 M€** de résultat opérationnel récurrent
- ➔ **82 000** collaborateurs dans **30 pays**
- ➔ **2,5 milliards** de voyageurs transportés sur l'année



Transport : Implantations et quelques contrats 2007



Marchés industriels : des solutions globales et intégrées

Activités

- ➔ Externalisation des services à l'environnement pour les clients industriels et tertiaires dits « **Grands Comptes** » sur toutes les activités du Groupe : offres « **multiservices** » des savoir-faire des 4 métiers du Groupe ;
- ➔ Quelques contrats : **Arjo Wiggins** (Wizernes - France), **Exxon Mobil** (Notre-Dame-de-Gravenchon – France), **PSA Peugeot Citroën** (Trnava - Slovaquie), **Sinopec** (Chine), **Mittal-Arcelor** (Brésil).

Repères 2006 avec les Grands Comptes industriels européens

- ➔ **1 286 Mds€** de chiffre d'affaires annuel gagné entre 2001-2006 avec une croissance annuelle de **10%** de ce marché;
- ➔ **6 ½ ans** de durée moyenne des contrats d'externalisation ;
- ➔ **1/3** du chiffre d'affaires de Veolia Environnement est réalisé avec les clients industriels et tertiaires.

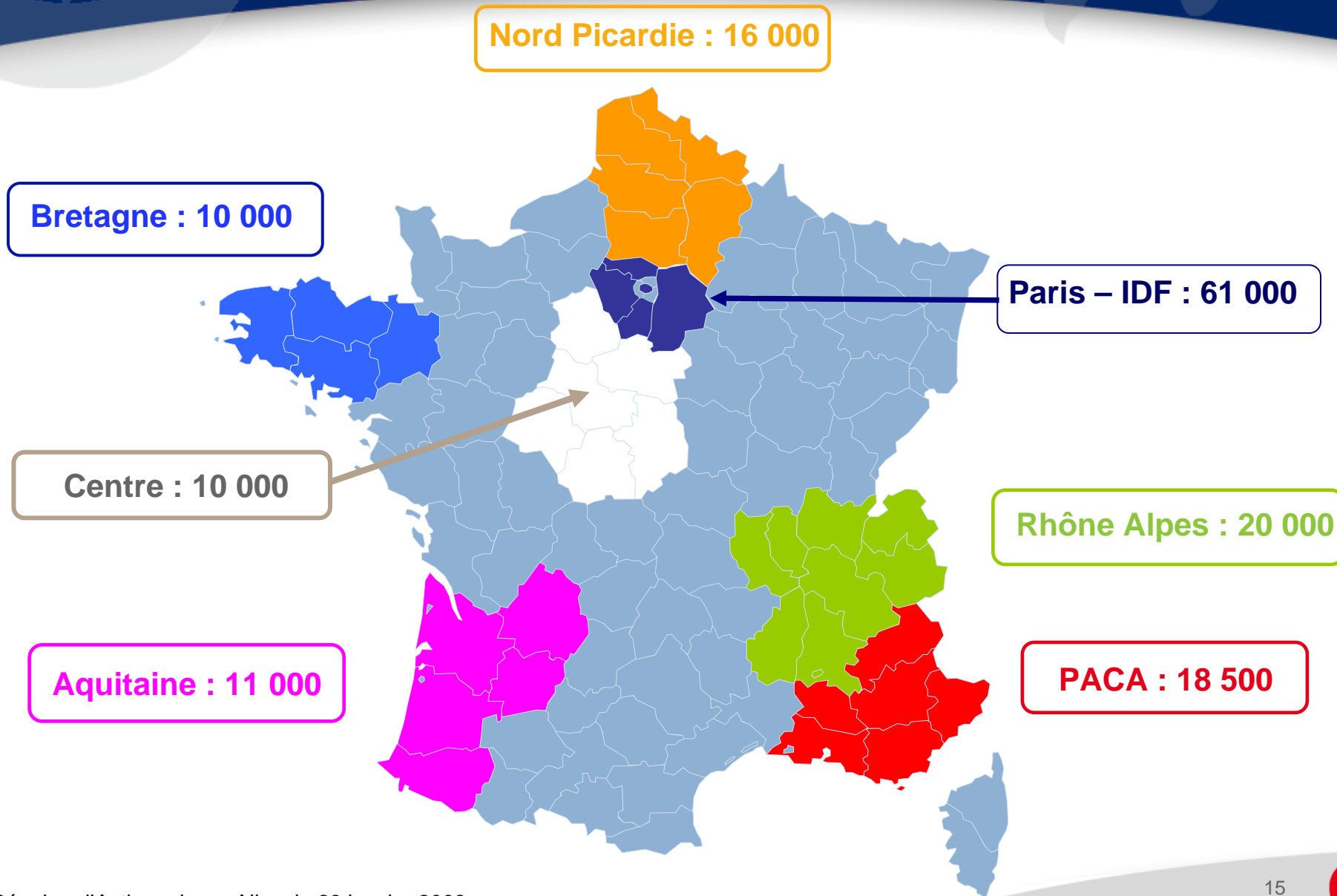


Perspectives 2007

- ➔ Pour le 1^{er} semestre de l'exercice 2007 (à *change constant et hors impact de la baisse des prix de l'énergie et des conditions climatiques douces*) :
 - le chiffre d'affaires s'établit à 15 462 M€ en progression de 11,6% par rapport à 2006 ;
 - le résultat opérationnel consolidé s'élève à 1 272 M€ soit un accroissement de 13% par rapport à la même période en 2006.
- ➔ Confirmation pour Veolia Environnement de sa stratégie de croissance rentable ;
- ➔ Le chiffre d'affaires et le résultat opérationnel récurrent devraient croître d'au moins **12%** ;
- ➔ Poursuite des développements commerciaux dans toutes nos zones : Europe, Moyen-Orient, Asie et Amérique du Nord ;
- ➔ 4 acquisitions significatives en 2007 :
 - ❏ par Veolia Propreté de **SULO** : n°2 du traitement des déchets en Allemagne ;
 - ❏ par Veolia Energie de **TMT** : 1^{er} opérateur privé du traitement thermique des déchets en Italie ;
 - ❏ par Veolia Energie de **TNAI** : 1^{er} portefeuille américain de réseaux de chaleur et de froid en Amérique du Nord ;
 - ❏ Par Veolia Eau de plusieurs activités non régulées de **Thames Water**.
- ➔ Croissance du dividende d'au moins **10%** pour 2007.



L'actionnariat individuel de Veolia Environnement en France : 216 000 actionnaires



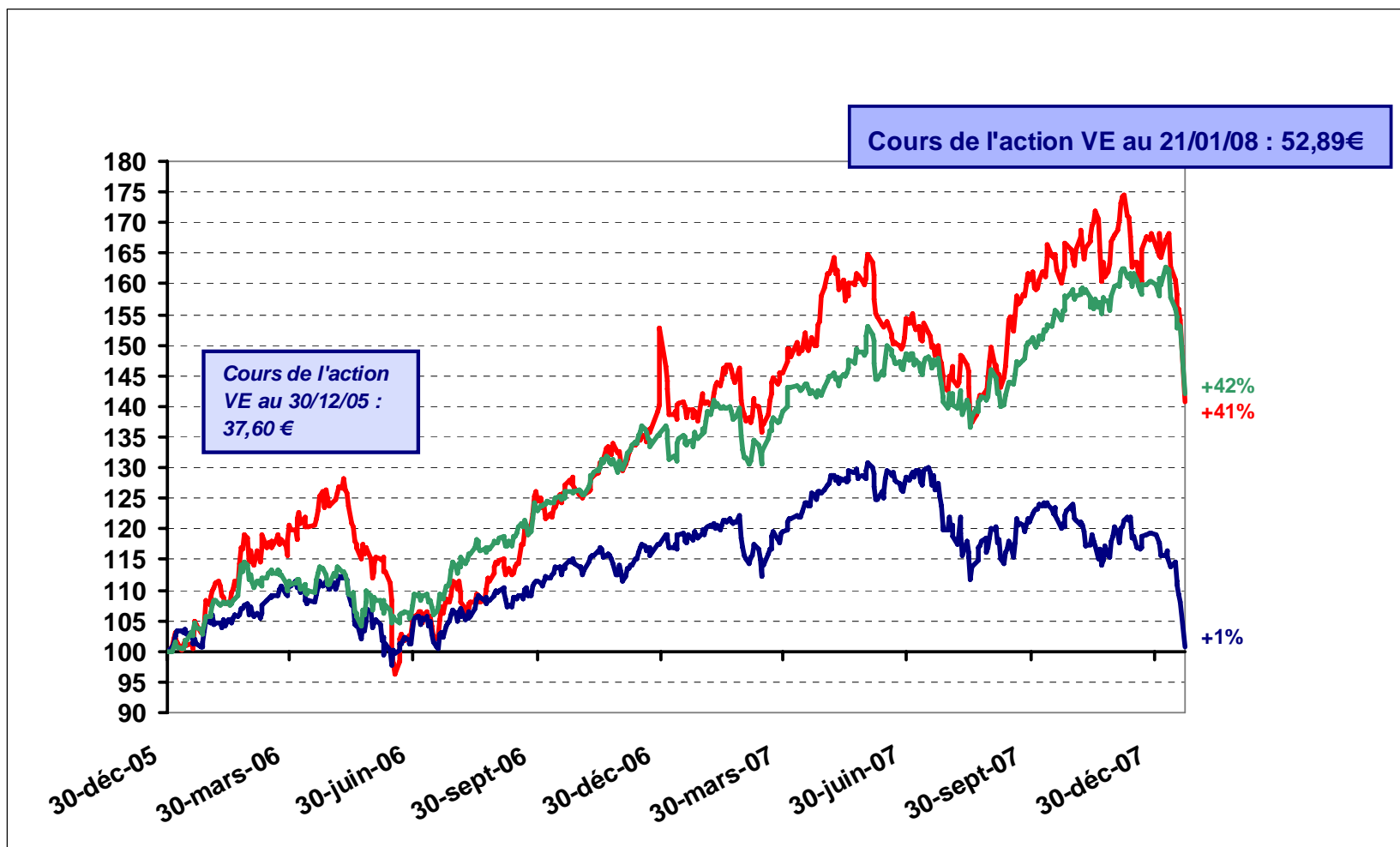
Le profil boursier de l'action Veolia Environnement

- ➔ Nombre d'actions au 12/12/07 : **470,8 millions** ;
- ➔ Nombre d'actionnaires : **225 000 actionnaires** en France et à l'étranger ;
- ➔ Cotation à Paris-Euronext (action ordinaire) et New York-NYSE (ADR) ;
- ➔ **24,4 Mds €** de capitalisation boursière au 22 janvier 2008 soit le 27^{ème} rang du CAC 40 à cette date ;
- ➔ Le titre est listé dans les grands indices boursiers «*socialement responsables*» : **Dow Jones Sustainability, Aspi Eurozone, FTSE4Good.**



La performance boursière de l'action Veolia Environnement *

* Cours de bourse arrêté le 21/01/08 et ajusté de l'augmentation de capital de 2,6 Mds€ avec DPS annoncée le 12/06/07



— Veolia Environnement

— CAC 40

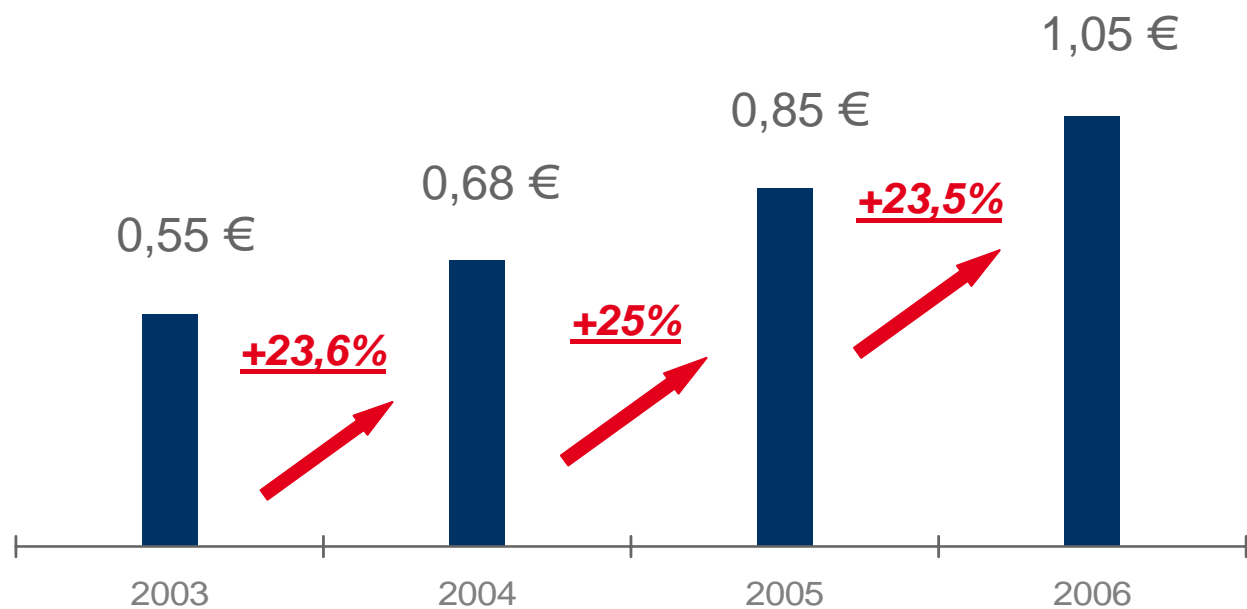
— DJ Stoxx Utilities



Hausse significative du dividende

Dividende 2006 : **1,05 €** par action (+23,5%)

Taux de distribution 2006 = **54%**



L'information des Actionnaires

Le **Club de l'Actionnaire de Veolia Environnement** compte aujourd'hui **25 000** membres, il est destiné à mieux vous faire connaître le Groupe à travers :

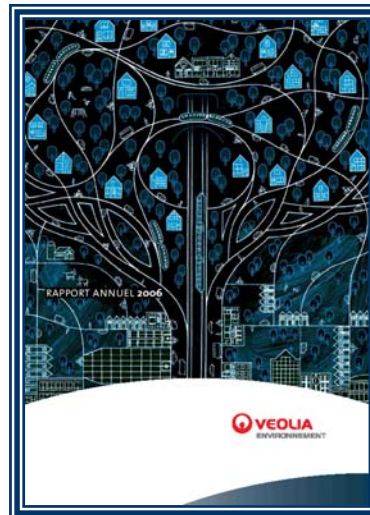
- ➔ Une **information régulière** à votre domicile : Lettre aux Actionnaires, Guide de l'Actionnaire, chiffres clés ... ;
- ➔ Le numéro libre appel **0 805 800 000** : vous dialoguez avec nos conseillers ;
- ➔ Des **invitations** : pour les réunions d'actionnaires en province, pour les salons spécialisés et conférences ou manifestations diverses ... ;
- ➔ Le **Comité Consultatif** : composé de 11 membres bénévoles depuis 2003, il contribue à l'amélioration de tous les moyens de communication qui vous sont destinés. Il participe également à l'Assemblée Générale.



L'information des Actionnaires

L'actualité, les principes de gouvernance du Groupe, les communiqués de presse et autres documents mis à la disposition des Actionnaires de Veolia Environnement peuvent être consultés et téléchargés sur le site www.veolia-finance.com

Ce site a été primé en 2006 par les internautes de Boursorama dans la catégorie *Grand Prix Actionnaires individuels*, pour la clarté et la qualité de sa communication.



La Recherche et Développement

La **Direction de la Recherche et Développement** met ses expertises au service des progrès environnementaux et sanitaires en développant des solutions innovantes et économiques :

- ➔ Un budget annuel de **115 M€**;
- ➔ **700** experts à travers le monde sur **4 principaux centres de recherche** en France et des unités à l'international ;
- ➔ Une **centaine** d'unités pilotes pré-industrielles ;
- ➔ **185 000** échantillons analysés et **1 305 000** paramètres pris en compte par le **Centre d'Analyses Environnementales**.



Repérer, anticiper, construire les compétences



Centre de **formation** et de **développement des compétences**, le **Campus Veolia Environnement** répond à plusieurs objectifs :

- ➔ Développer le professionnalisme et l'expertise des collaborateurs, renforcer la culture et le projet du groupe et accompagner la mobilité professionnelle ;
- ➔ Valoriser le groupe auprès de ses clients ;
- ➔ **2,28%** du budget consacré à la formation dans le monde (en % des dépenses de formation dans la masse salariale) ;
- ➔ **5 560 000** heures de formation dispensées dans le monde.



Contacts : sièges sociaux



Campus Veolia Environnement
Rue d'Ecancourt
F-95280 Jouy-Le-Moutier

Tel: +33 - 1 34 32 78 00



36-38 avenue Kléber
F-75799 Paris cedex 16

Tel: +33 - 1 71 75 00 00
Fax: +33 - 1 71 75 10 00

www.veolia.com



Fondation Veolia Environnement
15 rue des Sablons
F-75116 Paris cedex 16

Tel: +33 - 1 71 75 00 00
Fax: +33 - 1 71 75 10 38

www.fondation.veolia.com



52 rue d'Anjou
F-75384 Paris cedex 08

Tel: +33 - 1 49 24 49 24
Fax: +33 - 1 49 24 69 99
www.veoliaeau.com



Valmy Espace 21
33 place ronde
F-92881 Paris La
Défense Cedex 81

Tel: +33 - 1 71 00 71 00
Fax: +33 - 1 71 00 71 70
www.veoliaenergie.com



Parc des Fontaines
169 ave G. Clemenceau
F-92735 Nanterre cedex

Tel: +33 - 1 46 69 30 00
Fax: +33 - 1 46 69 30 01
www.veolia-proprete.com



Parc des Fontaines
169 ave G. Clemenceau
F-92735 Nanterre cedex

Tel: +33 - 1 46 69 30 00
Fax: +33 - 1 46 69 30 01
www.veolia-transport.com



Réunion d'Actionnaires - Nice, le 23 janvier 2008



Nathalie PINON

Directeur des Relations avec les Investisseurs
et les Actionnaires

